



جامعة قطر  
QATAR UNIVERSITY

# تقرير تقييم مذكرات التفاهم والاتفاقيات للسنتين 2017-2018

إدارة التواصل والشراكات

قسم العلاقات الحكومية والصناعية

إعداد كل من: السيدة/ نور النعيمي والأنسة/ الهنوف الشهواني

18 أبريل 2019



حرصاً على أداء دور جامعة قطر كمؤسسة للتعليم العالي في دولة قطر في التعليم في توفير تعليم عالي الجودة في المجال العلمي والبحثي والتطوير المجتمعي. تتعاون جامعة قطر بشكل وثيق مع مجموعة من الجهات الحكومية وغير الحكومية داخل وخارج دولة قطر من خلال إبرام مذكرات تفاهم واتفاقيات تساعد الجامعة والجهات الشريكة لها على تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

حيث أن إدارة التواصل والشراكات هي الإدارة المسؤولة عن إدارة وتنظيم جميع الاتفاقيات ومذكرات التفاهم في جامعة قطر، ويكمن دورها الأساسي في إعداد الضوابط والإجراءات الخاصة بمذكرات التفاهم والاتفاقيات. وقد قامت الإدارة منذ إنشائها في نوفمبر 2017 بعمل نماذج من استمارات طلب/تجديد ونماذج مذكرات تفاهم واتفاقيات للعمل بها ومراجعتها واعتمادها من قبل مكتب المستشار القانوني بالجامعة.

كما أن الإدارة تعمل على استقبال واستقطاب شركاء من مختلف القطاعات الحكومية والخاصة، وذلك لعقد شراكات عن طريق ربط الشركاء من الجهات الخارجية بالجهات المعنية في الجامعة للتفاوض حول إمكانية توقيع مذكرات تفاهم أو اتفاقيات تدعم أهداف ورؤية جامعة قطر.

وتقوم إدارة التواصل والشراكات بحفظ جميع بيانات مذكرات التفاهم والاتفاقيات في نظام خاص به. ويتم التنسيق والمتابعة مع جميع قطاعات الجامعة المختلفة نحو تنفيذ بنود مذكرات التفاهم والاتفاقيات التي تم توقيعها.

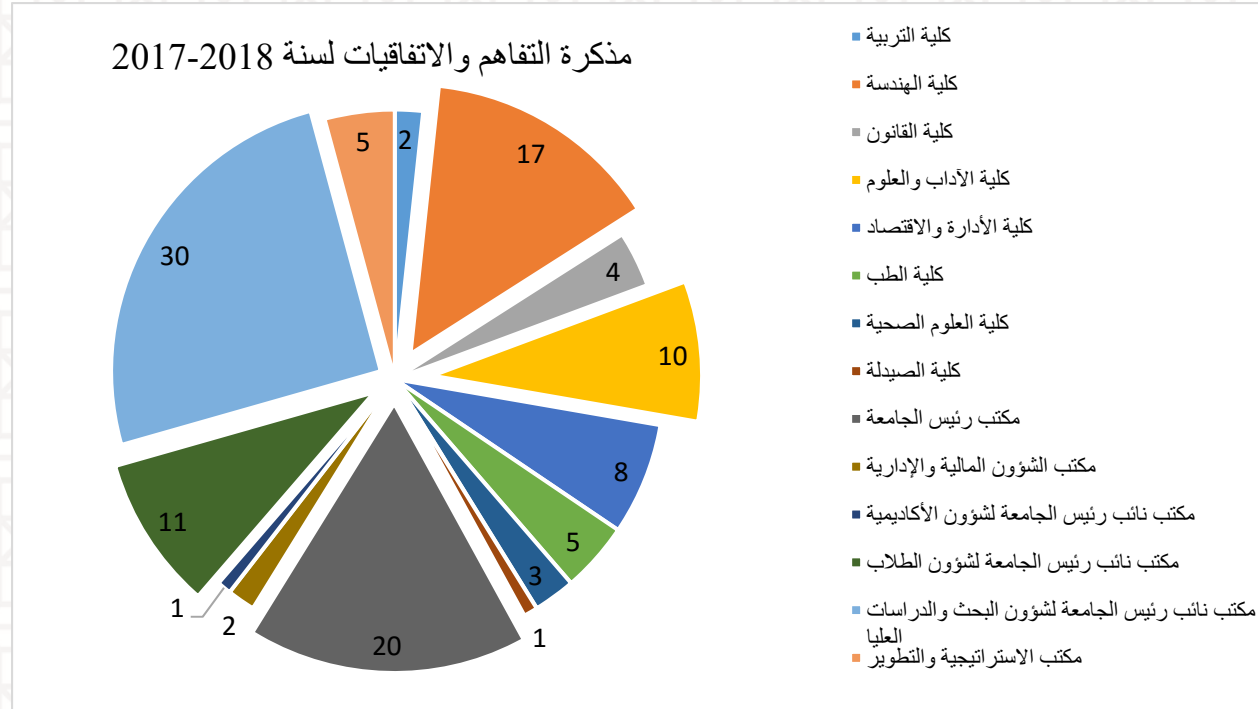
ويشمل هذا التقرير متابعة الاتفاقيات ومذكرات التفاهم والتي تم توقيعها في الفترة من يناير 2017 إلى ديسمبر 2018



## مذكرات التفاهم والاتفاقيات:

### على مستوى قطاعات الجامعة

يعد مكتب نائب رئيس الجامعة لشؤون البحث والدراسات العليا الأعلى عدداً في توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات والذي يبلغ (30) مذكرة تفاهم واتفاقية، يليه مكتب رئيس الجامعة (20) مذكرة تفاهم واتفاقية، ومن ثم كلية الهندسة (17) مذكرة تفاهم واتفاقية. كما هو موضح بالرسم البياني. ويبلغ عدد إجمالي توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات خلال العامين 2017-2018 (119) مذكرة تفاهم واتفاقية).



### تصنيف مذكرات التفاهم والاتفاقيات على حسب المجالات:

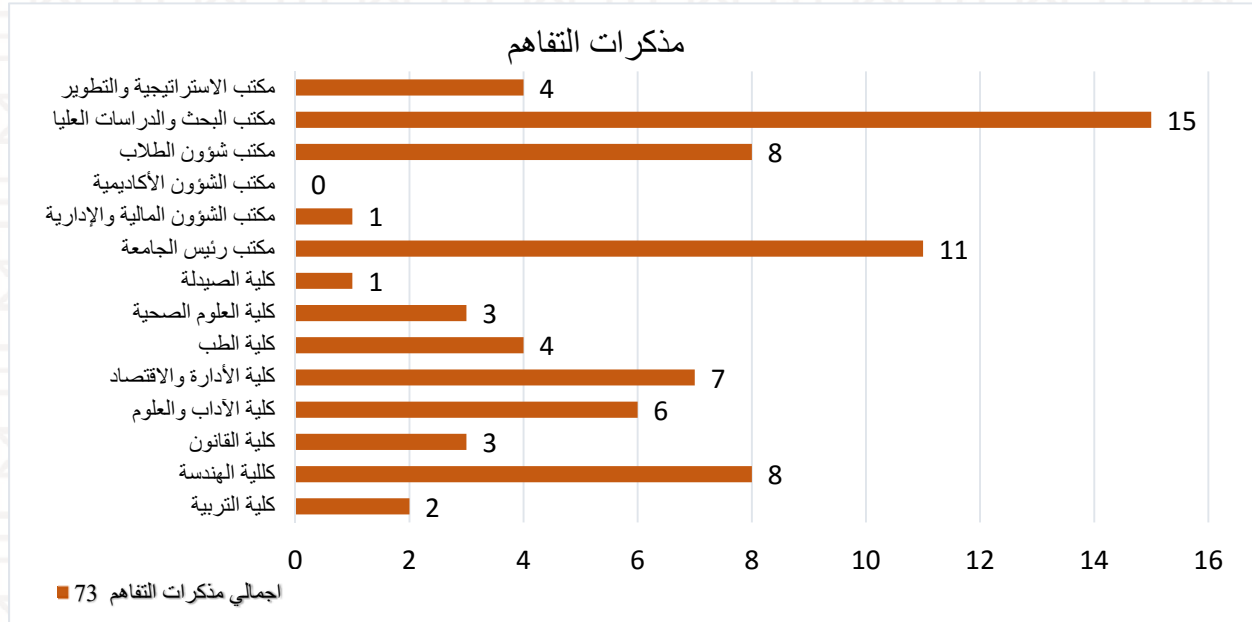
لقد تم تصنيف مذكرات التفاهم والاتفاقيات على حسب طبيعة عمل الطرف الثاني تم توزيعها الى أربع فئات منها (القطاع الحكومي، القطاع الخاص، مؤسسات المجتمع المدني، المؤسسات الأكاديمية). حيث تتفاوت أعدادهم على حسب السنوات، ويعد القطاع الخاص الأعلى عدداً في توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات مع جامعة قطر فيما يليه بالتوازي تقديرياً مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية. كما هو موضح بالجدول أدناه.

الجهات الخارجية	مذكرة تفاهم		اتفاقية		المجموع		الإجمالي لكل قطاع
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017-2018
القطاع الحكومي	6	13	3	2	9	15	24
القطاع الخاص	12	11	7	12	19	23	42
مؤسسات المجتمع المدني	8	7	6	6	14	13	27
المؤسسات الأكاديمية	8	8	4	6	12	14	26



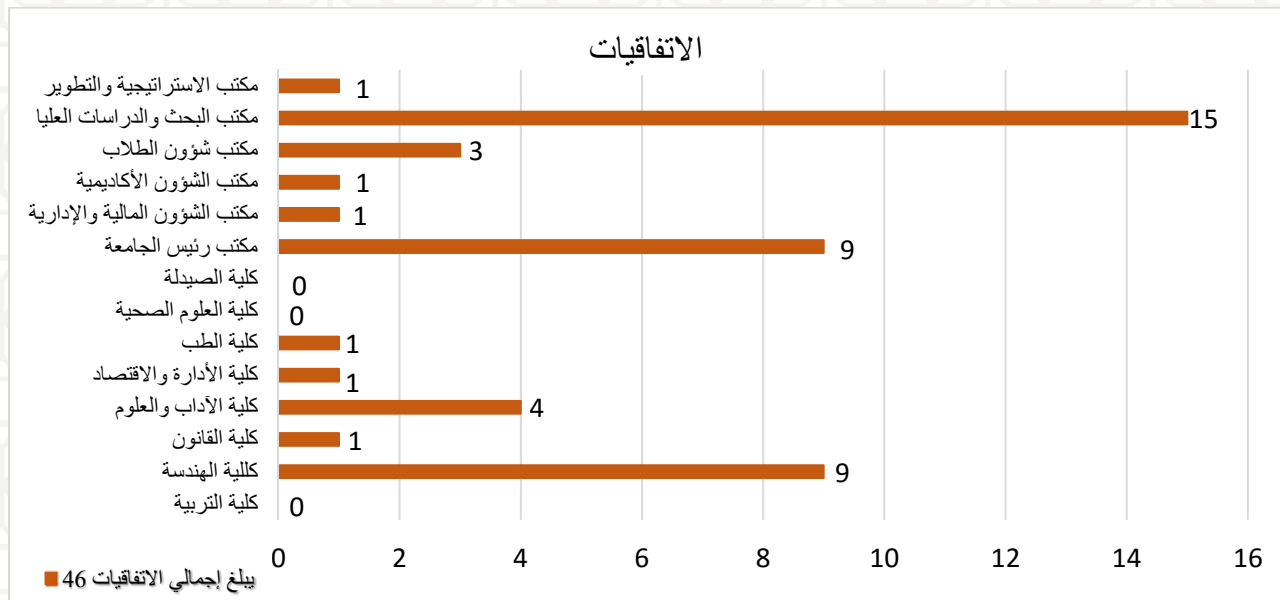
### مذكرات التفاهم:

تعتبر مذكرات التفاهم وثيقة رسمية تتضمن اتفاقاً بين طرفين أو أكثر لإنجاز بعض الأعمال أو المشروعات، وهو اتفاق مبدئي يتم من خلاله وضع الأطر العامة للتفاهم، وهي تعد إيداناً ببدء العمل بين أطراف الاتفاق أكثر التزاماً قانونياً. وتتميز مذكرات التفاهم بإمكانية تعديلها بسهولة ويسر عكس المعاهدات والاتفاقيات، ويمكن لأي طرف الانسحاب منها دون أن يقع عليه أي التزام أو تعويض، وتكون التسوية الودية في المنازعات هي الوسيلة لحل ذلك الخلاف أو النزاع.



### الاتفاقيات:

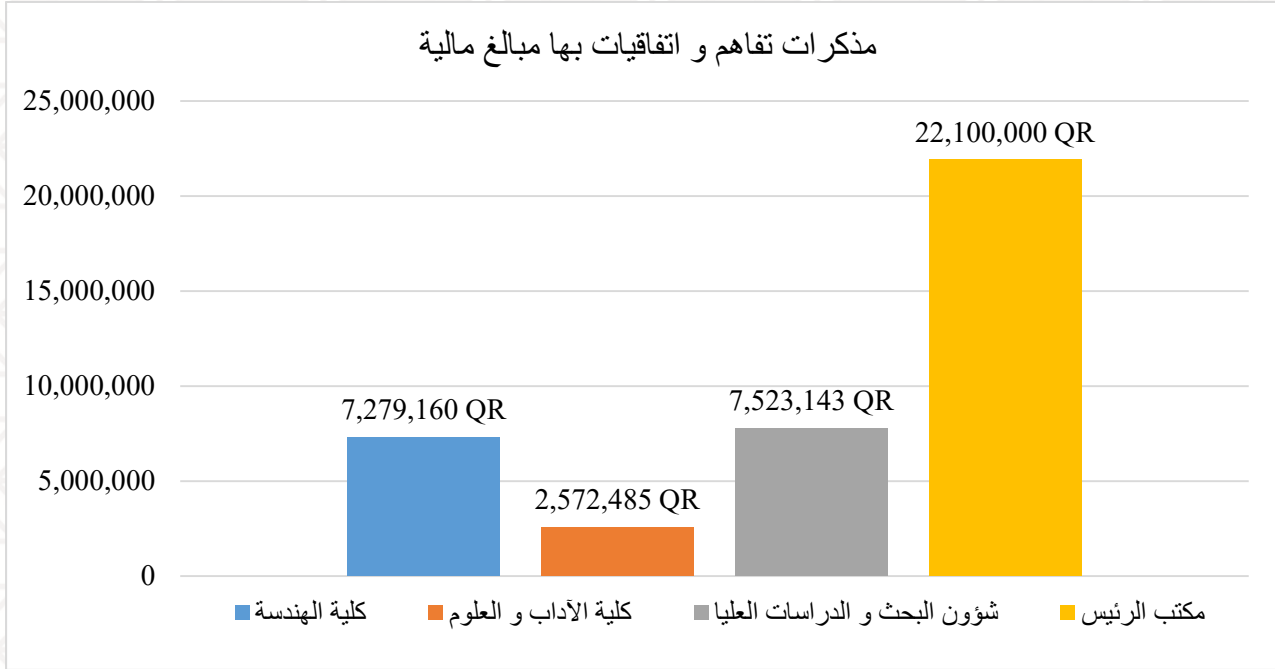
وهي وثيقة رسمية يتضمن بموجبها اتفاقاً إلزامياً مالياً أو خدمياً مع جهة خارجية، ويكون اللجوء إلى التحكيم القضائي عند حدوث أي نزاع هي الوسيلة لحل ذلك الخلاف أو النزاع ويمكن أن تحمل نفس معنى البرامج التنفيذية، ويمكن أن تشكل مذكراً التفاهم مرجعية لعدة اتفاقيات.





### مذكرة تفاهم واتفاقية تحتوي على مبلغ مالي (تمويل):

لقد حصلت الجامعة على تمويل من عدة جهات خارجية وداخلية ويبلغ إجمالي المبلغ (39,474,788 ريال قطري). حيث يعتبر مكتب رئيس الجامعة الأعلى في توقيع هذا النوع من مذكرات التفاهم والاتفاقيات. كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



### مذكرة تفاهم واتفاقية تحتوي على كرسي استاذية:

يعرف كرسي الأستاذية بأنه برنامج بحثي أو أكاديمي في كلية أو مركز، يهدف إلى إثراء المعرفة في موضوع ما، وتطوير الفكر وخدمة القضايا العلمية المحلية والدولية، ويعين فيه أحد الأساتذة المختصين من داخل أو خارج الجامعة من ذوي الكفاءة والخبرة في مجال برنامج الكرسي ويجب ان يتمتع المعين بالكرسي بالخبرة والتميز العلمي والسمعة العالمية وأن يكون لديه إنتاج علمي وافر.

الجدير بالذكر بأن إجمالي كرسي الأستاذية خلال العامين الماضيين هما كرسيين، أحدهما في كلية الهندسة والآخر بمكتب نائب رئيس الجامعة لشؤون البحث والدراسات العليا (كرسي أستاذية للبحث).



## النتائج والمعوقات:

من خلال المتابعة مع قطاعات الجامعة حول آليه تنفيذ بنود ومجالات التعاون مع الجهات الخارجية من مؤسسات أكاديمية وقطاعات حكومية وخاصة ومؤسسات المجتمع المدني. برزت عدة معوقات بعد التوقيع على مذكرات التفاهم والاتفاقيات وشكل ذلك عائقاً أمام تنفيذ بنود التعاون؛ وعلى سبيل المثال لا الحصر:

- انقطاع التواصل والتنسيق بين الجهتين لتنفيذ بنود التعاون بعد التوقيع.
- قد يحدث تغيير في بعض آليات بنود التنفيذ بعد توقيع مذكرة التفاهم والاتفاقيات مما يؤجل ويؤخر وقد يلغي التعاون بين الطرفين.
- عدم توافر الكوادر أو المعدات اللازمة لتنفيذ المشروع المزمع تنفيذه بين الجهتين، وقد يحتاج أحد الطرفين لمزيد من البرامج التدريبية للاطلاع بشكل أوفى حول المشروع.
- قد يحدث خلل في تحديد السقف المالي إن وجد في بعض المذكرات وخاصة في برامج المساعدات المالية، كرسي الأستاذية، أو في برامج التبادل الطلابي.

وتعتبر هذه المتابعة بمثابة تجربة ميدانية لمعرفة النقاط المعيقة التي تواجهها الجامعة بعد توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات. ومن خلال هذه التجربة أطلعت الإدارة بشكل عميق على المعوقات التي تواجه قطاعات الجامعة والتركيز عليها بمراحل متقدمة قبل توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات وإجراء التعديلات عليها خلال مرحلة البحث والمناقشة على بنودها.

## التحسينات والخاتمة:

من التحسينات التي تقوم بها الإدارة حالياً، إجراء التعديلات على النظام الإلكتروني الخاص بحفظ مذكرات التفاهم والاتفاقيات مع إدارة نظم المعلومات ليصبح فعال بشكل أكبر. وأضافه نظام بريد آلي قبل انتهاء المذكرة وأرسالها لمنسقين قطاعات الجامعة. بالإضافة الى اجراء نماذج خاصة لمذكرات التفاهم والاتفاقيات من تجديد وتمديد، وكذلك عمل استمارة طلب لاستيفاء الاعتماد والموافقات من الأطراف المعنيين بالمذكرة-الاتفاقية.

من خلال الدور الذي تقوم به إدارة التواصل والشرابات من استلام طلب المذكرات والاتفاقيات من جهات الجامعة الى حفل التوقيع ومن ثم المتابعة، تطمح الإدارة بأن يفعل دوره بشكل أكبر خلال السنوات القادمة من خلال الزيارات الميدانية للطرف الآخر لمعرفة مدى اهتمامهم بالتعاون مع جامعة قطر ومدى رغبتهم بتنفيذ البنود بشكل فعال يخدم مصلحة الطرفين ويصب في مصلحة المجتمع.





## ملحقات:

نموذج عما تم إرساله الى الجهات المعنية بالجامعة

معوقات التفعيل	شرح مختصر لمجالات التعاون المفعلة	مجالات التعاون المفعلة	السنة		منسق الاتصال	اسم الجهة الخارجية	#
			نهاية	بداية			
							1